

吉安工业

决战园区 工业强市

产业链链长制专刊

第2期（总第342期）

吉安市工业和信息化局

2021年1月21日

【编者按】根据市领导批示，现将工信部赛迪智库的专报“如何打好产业链现代化攻坚战”予以转发，供井冈山经开区、各县（市、区）及工业园区、各产业链链长及链长制成员单位参考学习。

如何打好产业链现代化攻坚战？

——地方的六种典型模式及启示

习总书记强调，“产业链、供应链在关键时刻不能掉链子。产业链越强大，产业循环才能越稳定、越安全”。近期，各地在推进产业链供应链现代化的实践中，涌现出一批有效做法和典型模式，较为突出的有苏州的“六链并举”模式、无锡的“抢融优”招商走亲模式、长沙的“四长联动”模式、合肥的“串珠成链”模式、广州的“点线面”协同推进模式、成都的“产业生态圈”

模式等。赛迪研究院认为，各地可以学习和借鉴这些经验，提升产业链的竞争力和稳定性，增强本土产业链的韧性和根植性。

一、六种典型模式

1. 苏州的“六链并举”模式。历史上，苏州人从“拆笔电招商”起步，按照“缺什么补什么”的原则，产业链越拉越长、规模越来越大，一举成为全球制造业重镇。今天，苏州市各级党政“一把手”带头做产业链的倡导者、支持者、维护者、守望者，探索形成了产业链建设的“六链并举”模式。**一是**围绕产业链做强产业链。打造“一体化、一盘棋、一张网”的产业集聚大数据云平台，支持龙头企业进行产业链上下游横向联合、纵向整合，让产业链一通到底、强而有力。**二是**围绕产业链布局创新链。推进姑苏实验室建设，在产业链上搭建创新平台，推动关键核心环节攻关，解决好研究“最先一公里”和市场转化“最后一公里”的衔接问题。**三是**围绕产业链配置资金链。发布苏“惠”十条等一揽子政策，深化小微企业数字征信实验区建设，打造“线上+线下”一站式金融服务体系，让金融活水为产业链关键领域舒筋活血。**四是**围绕产业链部署服务链。发布“苏州产业链全球合作对接图”，以1万家产业链重点企业为基础，建立供需数据库，无论企业需要普通零件、精密仪器，还是高端设备，都能实现供需精准对接。**五是**围绕产业链谋划替代链。立足于国际大循环配置自身产业链，最大限度在苏州及省内和长三角替代配置。“让企业只要在苏州，就不会有上下游断供之忧；只要来到苏州，就能找到所需的替代和备份”。**六是**围绕产业链拓展柔性链。大力

推动工业互联网建设，推动供应链向数字化、智能化转型，提升柔性制造当中生产线和供应链的反应速度，让企业适应市场反应更快、应对挑战能力更强。

2. 无锡的“抢融优”招商走亲模式。无锡市构建“一个产业链、一名市领导、一个工作专班、一名专班负责人”的工作模式，按照“补强”“增粗”“拉长”“育新”方向主动出击，赴沪“招商走亲”，提升产业链关键环节竞争力和影响力。**一是“抢”抓重大项目。**把重大项目作为核心动力源，一切盯着项目看、一切围绕项目转、一切扭住项目干，韩国 LG 化学动力电池等一批重大项目先后落地。建立项目进度、问题、调度三个工作台账，对重大项目建设进行全过程跟踪服务。**二是“融”入国内外产业循环。**举办“无锡日本产业链对接合作大会”，搭建无锡日资企业投资服务云平台，持续深化对日产业合作。打造锡沪科技创业资源共享平台，全面推动锡沪科技创新共同体建设；组织无锡（杭州）数字经济交流合作洽谈会，推动锡杭两地企业深度合作；举办苏锡常一体化发展合作峰会，推动一批重大合作项目落地；与徐州共建工业园区，加强产业、资金、人才等方面交流合作，产业根植性和控制力不断增虽。**三是“优”化营商环境。**推出“优化营商环境行动方案 2020”“鼓励外商投资十条”“招商护商工作激励办法”等多重政策，构建“24 小时不打烊、360 度无死角”工作体系，坚守“无事不扰、有求必应”原则，擦亮“无难事、悉心办”服务品牌，让所有在锡企业感到舒心、放心、安心。

3. 长沙的“四长联动”模式。长沙市首创了“链长牵总、盟

长搭台、校长支撑、行长帮扶”的“四长联动”工作协调机制，有效推动了产业链与创新链、人才链、资金链的协同耦合。一是“链长”牵总。市领导担任“链长”，牵头制定工程机械、汽车等22条产业链推进方案，确定每条产业链牵头园区，编制“两图两库”（即产业链全景图、现状图、招商项目库、客商库），建立产业链人才池、资金池，推进产业链企业“入规、升高、上市、扩面”。二是“盟长”搭台。通过各产业联盟和技术联盟的横向沟通，将上下游企业组织起来，搭建座谈会、产销对接会等平台，促进行业企业抱团发展。三是“校长”支撑。充分发挥长沙的高校优势，对接产业链需求，挖掘驻长沙高校的人才与成果资源，深化高校、链办、园区、企业之间的协同联动，促进产业链共性技术和企业个性技术的突破。四是“行长”帮扶。引导银行大力发展产业链金融服务，将22条产业链“分链到行、责任上肩”，实现一链一行、一链一方案、精准对接、全程介入，帮助企业解决融资问题。

4. 合肥的“串珠成链”模式。合肥市坚持以“产业链思维”抓产业，大力推行“链长制”，绘制产业链发展“全景图”，促进上下游协同并进，让企业串珠成链，实现产业链环环相扣。一是“育珠”。以新型显示产业为例，作为全国三大家电生产基地之一，2008年以前，合肥一直饱受“缺屏”之痛。为此，政府下定决心大力引进显示企业，开创了“国有资本带动社会资本参与投资—国有资本通过上市通道退出—国有资本循环支持新项目发展”的融资方式破解资金难题，实施“新站睿才”计划强化人

才支撑，开辟绿色审批通道确保项目进度，成功吸引显示巨头京东方公司落地。此后，合肥将新型显示作为首位产业重点推进，大力实施产业链招商，招引彩虹、康宁、三利谱、住友化学、法液空等一批关键配套项目落地，构建了从上游装备、材料、器件，到中游面板、模组以及下游智能终端的完整产业体系，形成了“从沙子到整机”的“珠群”企业布局。**二是“串链”**。2020年6月起，合肥围绕集成电路、新型显示、高端装备等12条重点产业链，正式启动产业链“链长制”，由市委、市政府主要负责同志担任“链长”。“链长”作为重要粘合剂，将“珠群”企业按照上下游关系一个个粘合起来，串成链条，推动企业之间对接合作，形成紧密联系。“链长”还会根据产业发展现状和企业最新需求，完善产业发展规划，优化产业政策措施，推进重大项目建设，配套相关服务，不断增强链条企业的竞争力和根植性。

5. 广州的“点线面”协同推进模式。广州市通过技术攻关形成“点”的突破，通过链条建设带动“线”的提升，通过“线”的整合促进“面”的拓展，提升产业链整体竞争力。**一是突破“卡脖子”技术**，形成“点”的突破。围绕新一代信息技术、人工智能、生物医药、新材料、新能源等重点领域，组织实施重大科技专项，攻克关键核心技术。黄浦区、广州开发区等还发布了“助力国内大循环8条”，对实现产业化且属于国内首次规模化生产和应用的企业和机构，给予最高1000万元奖励。**二是完善产业链条**，形成“线”的提升。广州半导体产业链一直缺少芯片制造这一环节，上游芯片设计企业必须向外寻找芯片制造产能。面对

“缺芯”空白，大力实施“穗芯”计划，推动粤芯 12 英寸晶圆项目顺利投产，不仅满足了广州本地需求，还能为整个粤港澳大湾区提供本地芯片生产。**三是**促进跨行业融合，实现“面”的展开。以强大的电子产品终端应用市场为依托，促进新一代信息技术、人工智能、新材料等跨行业融合发展，“织链成网”形成多端融合、相互促进的产业发展格局，推动全市产业能级整体提升。

6. 成都的“产业生态圈”模式。成都市围绕汽车、轨道交通等优势产业发展，以构建产业生态圈为引领，系统整合产业配套链、要素供应链、产品价值链、技术创新链，引导优质资源集聚，推进产业功能区建设，取得显著效果。**一是**构建“市领导+生态圈牵头部门+重点功能区管委会”协同推进机制。印发《14 个重点产业生态圈市领导联系分工方案》，明确每个产业生态圈责任单位。整合行业头部企业、领军研究机构、专业服务机构等，组建 14 个产业生态圈联盟，每月至少开展一次行业性活动。**二是**制定专业化产业政策体系。按照“一个产业一个政策、一个企业一套办法”，差异化制定行业监管、市场培育、模式创新、专业服务、要素配置等专项政策，把最优质资源调配给最优秀企业。**三是**探索专业化土地供给方式。根据企业投资能力、建设时序等综合运用点状供地、标准厂房等差别化供地方式，出台 M0 土地供应实施方案。探索楼宇产业和综合型产业用地等改革举措，有效解决项目及时供地问题。采取回购、节余土地分割转让等市场化方式盘活存量闲置土地。**四是**提升产业功能区专业化能力。构建“功能区管委会+专业运营公司”管理体系，管委会专注功能

定位、产业政策、公共服务、社区建设，运营公司负责片区开发、生态建设、资本运作、能力建设。通过管委会与运营公司紧密协作，促进上下游企业交流合作和全产业链资源融合共享。

二、几点启示

一是“培育龙头”提升产业链竞争力。企业是构成产业链的微观主体，企业强则产业链强，推进产业链建设必须围绕企业主体展开。各地推动产业链建设，可借鉴合肥市支持京东方公司的做法，着力打造“链主”企业，支持其在低成本创新、高效率制造、综合集成、快速交付等方面形成核心竞争力。同时，支持龙头企业开展产业链横向和纵向整合，发展一批专业化配套企业，形成以“链主”为中心的良好协同配套生态。

二是“构建集群”巩固产业链稳定性。集群化是产业发展的基本规律，也是保障产业链供应链正常运转的内在要求。各地在推进产业链建设的过程中，可借鉴合肥市打造新型显示集群、广州市打造电子信息集群等经验，围绕本地支柱产业，瞄准产业链关键项目和上下游延伸配套项目，着力补链、强链、延链，加强产业链上下游的需求对接，同步配套发展研发设计、检验检测、软件与信息服务等生产性服务业，提升产业链供应链的运转效率和协同性。

三是“优化生态”增强产业链根植性。长沙市的“四长联动”、成都市的“产业生态圈”本质上都是为产业链构筑良好的产业生态。各地推进产业链建设，可借鉴这些典型模式，引导要素资源向优质企业集聚，促进上下游企业配套协作，形成具有根植性、

共生性和柔韧性的生态网络。深化校企、研企合作，促进产学研用紧密结合，构建体系完整、协同高效的创新网络。优化人才培养方式，提高人才待遇，做到既能招人，也能留人。强化银企对接，努力破除中小企业融资难融资贵瓶颈。通过提高土地容积率、分期供地、弹性出让、先租后让等方式供应土地，深化工业用地市场化改革。

四是“深化合作”提高产业链韧性。增强产业链韧性，是提高经济抗风险能力的必然要求。各地推进产业链建设可借鉴无锡“融”的思路，深化区域产业合作，提高供应链区域配套能力和配套密度，帮助龙头企业深度融入国际、国内和区域大循环，建立更有弹性的供应链，提高资源要素配置效率。同时，对中小企业进行分类指导，鼓励参与国内特别是区域产业配套和供应链配套，增强应对突发风险的能力。

编辑：李小山 匡巍 曾凡欢 刘浏 核发：饶星

报：省工信厅，市委、市人大、市政府、市政协领导；

送：市直有关单位，各县（市、区）主要领导、分管领导，
各县（市、区）工信局、工业园区办

本刊邮箱：jasgxjzhk@163.com

联系电话：0796-8251866